

2023

Bilan

PAYS

d'activités  
**VOIRONNAIS**

[www.paysvoironnais.com](http://www.paysvoironnais.com)

# ÉDITO



Bruno CATTIN

Président de la Communauté d'agglomération du Pays Voironnais

Une année  
prolifique dans  
de nombreux  
secteurs...

Le Pays Voironnais continue de déployer la feuille de route 2020-2026 élaborée en début de mandat. L'année 2023 a été particulièrement riche en réalisations comme en témoigne ce bilan. Je tiens cependant à mettre en exergue certaines d'entre elles, particulièrement significatives.

En matière d'aménagement, ce ne sont pas moins de 7 opérations d'aménagement structurantes que le Pays Voironnais continue à piloter pour le compte des communes. Je tiens également à insister sur les actions en faveur de la rénovation, de l'habitat et plus spécifiquement la mise en place du dispositif « Permis de louer » développé conjointement avec la Ville de Voiron.

Côté mobilité, il est important de rappeler combien l'adhésion du Pays Voironnais au SMMAG nous permet de développer une politique de mobilité plus ambitieuse. Je tiens aussi à mentionner le développement du service d'autopartage avec désormais 6 véhicules disponibles dans 3 communes du territoire (Voiron, Voreppe et Moirans).

En matière d'environnement, 2023 a été l'occasion d'évaluer notre Plan Climat Air Énergie Territorial qui constitue la feuille de route du Pays Voironnais en matière de transition environnementale. Je tiens également à rappeler nos divers investissements en matière d'approvisionnement en eau potable et aussi d'assainissement, ainsi que tous nos efforts pour protéger la ressource.

S'agissant de l'économie, c'est bien évidemment l'installation de l'entreprise ARaymond sur Centr'Alp qui symbolise le plus l'attractivité économique du territoire. Pour la culture, la CAPV s'est engagée en juin 2023, par la signature d'une convention « Vers un Projet Culturel de Territoire » (VPCT).

Enfin, s'agissant de la solidarité, il me semble important de ne pas oublier le dispositif de réussite éducative qui nous a permis, en 2023, d'accompagner 2 006 enfants de 2 à 16 ans et 20 jeunes de 16 à 18 ans.

## SOMmaire

2023 EN IMAGES

4

EnvirONNEMENT

6

MOBilité

8

SOLidaRITÉS

10

AMÉnagement

12

EMPloi  
ET ÉCOnomie

14

CultURE  
ET PATRImoine

16

BAROMÈTRES  
DE SatisFACTION

18

BiAN SOCIAL

19

Bilieu  
Charancieu  
Charavines  
Charnècles  
Chirens  
Coublevie  
La Buisse  
La Murette  
La Sure en Chartreuse  
Massieu  
Merlas  
Moirans  
Montferrat  
Réaumont  
Rives  
Tullins  
Saint-Aupre  
Saint-Blaise du Buis  
Saint-Bueil  
Saint-Cassien  
Saint-Étienne de Crossey  
Saint-Geoire en Valdaine  
Saint-Jean de Moirans  
Saint-Nicolas de Macherin  
Saint-Sulpice des Rivoires  
Velanne  
Villages du Lac de Paladru  
Voiron  
Voissant  
Voreppe  
Vourey

## Réduction des déchets

Du 18 au 26 novembre, le Pays Voironnais a participé à la Semaine Européenne de Réduction des Déchets. Près d'une dizaine d'événements se sont déroulés sur le territoire ! Entre ateliers créatifs et participatifs, projections, conférences et démonstrations... Réduire ses déchets devient une évidence !



en images

## Sport

Le Campus La Brunerie a officiellement été labellisé grand INSEP. Ce label vient conforter la position du campus La Brunerie dans l'écosystème du sport de haut niveau. Il est également une reconnaissance des importants investissements réalisés par le Pays Voironnais et du travail mutualisé avec ses partenaires TSF et le CREPS.



## Aquantis

La pose de la première pierre des travaux d'agrandissement de la station d'épuration Aquantis située à Voreppe a eu lieu le 17 mars. Afin de répondre aux enjeux environnementaux et de développement du territoire, la capacité de traitement de la station sera renforcée. La mise en place d'un méthaniseur permettra de produire du biogaz issu des boues, soit l'équivalent de 5 GWh.



## Coopération

Les Présidents des intercommunalités Sud Isère (Grésivaudan, Saint-Marcellin Vercors, Grenoble Alpes Métropole, Oisans, Trièves, Matheysine, Pays Voironnais) se sont réunis au siège du Pays Voironnais, afin de poursuivre la réflexion sur la mise en place et la gouvernance d'un syndicat de traitement des déchets.

## Inaugurations

Le nouveau réseau d'assainissement collectif de La Sure en Chartreuse et les micro-turbines ont été officiellement inaugurés le 10 juin dernier. Ce nouveau réseau permettra de répondre aux enjeux de salubrité publique et de protection de l'environnement. Quant aux micro-turbines situées à proximité des captages, elles permettront à l'usine de traitement d'être autonome en énergie tandis que le surplus sera revendu à la société Enercoop.



## Alimentation

Durant tout octobre, la région grenobloise a accueilli le Mois de la Transition alimentaire. De nombreux rendez-vous étaient proposés, notamment en Pays Voironnais, pour éveiller votre curiosité et interroger le contenu de nos assiettes. Ateliers, conférences, fermes ouvertes, dégustations, il y en avait pour tous les goûts.

## Tourisme

Le Pays Voironnais a été labellisé Territoire de pleine nature par la Région Auvergne-Rhône-Alpes ! Ce label identifie les territoires bénéficiant des atouts nécessaires pour développer une offre d'activités de pleine nature structurée, diversifiée et de qualité. Un soutien qui favorisera le développement des pratiques sportives de pleine nature et d'une offre touristique et de loisirs complète.

## Livre à vous

Des livres + des auteurs + des lecteurs = Livres à vous ! 4 jours durant lesquels le Pays Voironnais a palpité lors de la 15<sup>e</sup> édition du Festival dédié à la création littéraire. Cette année, pas moins d'une trentaine d'auteurs étaient du voyage pendant plus d'une centaine d'événements qui se sont déroulés partout sur le territoire. Qui a dit que les écrans avaient remplacé les livres ?





**55,6 M€**  
DE BUDGET CONSACRÉS  
À LA COMPÉTENCE  
ENVIRONNEMENT

### L'ORIENTATION POLITIQUE

La Communauté du Pays Voironnais intervient depuis de nombreuses années en faveur de l'environnement et de la préservation du cadre de vie. Au fil du temps, elle a développé des politiques particulièrement complètes. Cependant, alors que le concept de crise environnementale s'accommodait de simples adaptations au modèle dominant, l'entrée dans l'Anthropocène (« Le genre humain est devenu une force géologique globale ») oblige à un changement radical de modèle : par son emprise sur l'environnement et ses conséquences en termes de changement climatique et plus encore d'effondrement de la biodiversité, elle révèle le rapport dichotomique entre développement et préservation.

Le Pays Voironnais a donc désormais pour ambition d'engager un changement de modèle de développement et d'organiser une transition vers un modèle de développement plus durable. La feuille de route 2021-2026 a ainsi défini de nouvelles priorités : mettre en œuvre une stratégie de sobriété foncière, conforter le PCAET comme principal outil de la transition énergétique, renforcer l'autonomie alimentaire du territoire et renforcer les moyens permettant de développer les mobilités alternatives. Désormais, il s'agit d'inscrire à court terme le territoire dans une double trajectoire, le Zéro Émission Nette ou autrement dit la neutralité carbone et le Zéro Artificialisation Nette, autrement dit la neutralité foncière.

... VERS UN MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT PLUS DURABLE.

### > PLAN CLIMAT AIR ÉNERGIE TERRITORIAL (PCAET)

Véritable feuille de route du Pays Voironnais en matière de transition écologique, le PCAET est une déclinaison locale des engagements « climat » internationaux et nationaux comportant 25 actions et 155 sous-actions et impliquant tous les acteurs concernés : collectivités, entreprises, associations et citoyens. Ce document couvrant la période 2019-2025 a été évalué en 2023 afin de connaître l'état d'avancement des actions et la dynamique territoriale, de remobiliser les élus, services du Pays Voironnais et les partenaires, d'identifier les freins et les leviers afin d'anticiper sa révision en 2026.

### > EAU

Afin de protéger la ressource en eau, et dans le cadre de l'adoption de son « Plan eau », le Pays Voironnais agit au quotidien pour limiter les fuites sur son réseau, en investissant pour le renouvellement de son réseau, en traquant et en localisant les déperditions sur ses canalisations grâce à des dispositifs innovants. Des efforts suivis d'effets puisque le volume des prélèvements a baissé de 10% de janvier à septembre 2023 par rapport à 2022. En parallèle, une étude d'opportunité pour la réutilisation des eaux usées traitées a été lancée. Côté habitants, le Pays Voironnais a mis en place une aide financière de 50 euros pour inciter chaque foyer à se doter d'un récupérateur d'eau de pluie pour son jardin.

### > TRI

Afin de favoriser la collecte par apport volontaire, 100 nouvelles colonnes ont été déployées en 2023. Ce déploiement initié de manière prioritaire pour supprimer les manœuvres dangereuses des camions de collecte devrait permettre à terme de limiter les coûts. Une réflexion accompagnée d'une expérimentation in situ a été engagée en parallèle afin de maintenir la propreté aux abords des points de collecte.

### > ASSAINISSEMENT

Construite en 1994 pour épurer les eaux de près d'une dizaine de communes dont Voiron, la station d'Aquantis ne répond plus aux enjeux réglementaires en matière environnementale et de développement du territoire. Pour y parvenir et augmenter sa capacité de traitement, un important programme de travaux d'une durée de 3 ans a débuté en 2022. Cette année, le chantier s'est poursuivi avec la réalisation de travaux de génie civil. À terme, la station d'Aquantis permettra de valoriser énergétiquement sa propre production de boues et celle d'autres stations du territoire. Après traitement, ces boues permettront de produire du biogaz via un méthaniseur. Ce dispositif devrait produire jusqu'à 5 GWh, soit l'équivalent de la consommation moyenne de 500 logements. Un bâtiment pédagogique pour sensibiliser le jeune public au cycle de l'eau sera également construit.

### > DÉCHÈTERIES

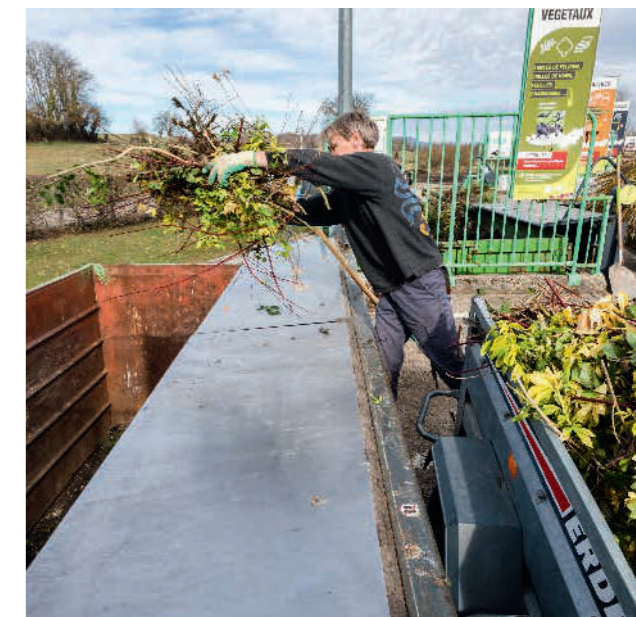
Le Pays Voironnais a lancé la construction de son Schéma directeur déchèteries qui doit se terminer au second trimestre 2024. L'objectif est de repenser les déchèteries du territoire afin de les mettre en conformité avec la réglementation en vigueur et anticiper les évolutions à venir. Mais aussi de s'assurer qu'elles répondent aux besoins des habitants, d'améliorer la sécurité, de repenser l'organisation de l'exploitation des sites, les rendre éco-exemplaires en favorisant le réemploi et en favorisant leur polyvalence afin d'optimiser leur utilisation. Par ailleurs, de nouvelles filières de tri ont été déployées dans les déchèteries pour le tri des articles de sport et de loisirs, les articles de bricolage et de jardin, les jouets et jeux. Une action a aussi été menée afin d'adapter les horaires d'ouverture en été, afin de limiter l'exposition aux fortes chaleurs tant des usagers que du personnel. Ainsi, en juillet et août, l'ouverture matinale est privilégiée.

### > VÉHICULES

Dans le cadre du renouvellement de sa flotte de véhicules, le Pays Voironnais s'est équipé de véhicules légers et utilitaires légers 100% électriques. À ce jour, la flotte du Pays Voironnais compte 36 véhicules de ce type. Côté véhicules poids lourds, 3 camions ont été rétrofités, passant ainsi du diesel au bio-carburant. 9 autres camions fonctionnant exclusivement au bio-carburant ont également été commandés. Ce type de carburant à base de colza réduit de 80% l'émission de particules fines et de 60% pour le CO2. Une station interne au Pays Voironnais a été installée afin d'alimenter ces véhicules de manière autonome.

### > PHOTOVOLTAÏQUE

Le Pays Voironnais fait partie des 10 collectivités qui ont été lauréates en Région Auvergne-Rhône-Alpes de l'appel à manifestation d'intérêt de l'ADEME pour développer l'énergie solaire photovoltaïque sur le patrimoine public des collectivités. Le financement obtenu (30 000 €/an pendant 3 ans) a permis de recruter un chargé de mission Énergies renouvelables photovoltaïques pour 3 ans dans le but de développer des installations photovoltaïques sur les bâtiments publics et sur les parcs de stationnement de la communauté d'agglomération et des communes volontaires.



### 2023 en chiffres



38 Projets Éducatifs pour le Développement Durable déposés pour l'année scolaire 2022-2023

1 137 t

RECYCLÉES  
OU RÉEMPLOYÉES  
VIA LA RESSOURCERIE

856 km  
DE RÉSEAU D'EAU POTABLE

611 km  
POUR LE RÉSEAU  
D'ASSAINISSEMENT



3 772

élèves sensibilisés lors de visites et animations scolaires

502 kg

DE DÉCHETS MÉNAGERS  
PRODUITS PAR HABITANT

## L'ORIENTATION POLITIQUE

La question de l'organisation des déplacements recèle des enjeux d'attractivité du territoire, de qualité de vie des habitants, mais aussi malheureusement et de plus en plus de santé publique. Avec le renchérissement du coût de l'énergie et l'éloignement continu entre les lieux de travail et les lieux de résidence, la mobilité recèle désormais une véritable dimension sociale. L'enquête auprès de la population en 2018 montre que le développement des transports en commun et des modes doux, ainsi que l'amélioration des conditions de circulation vers Grenoble constituent la première attente des habitants. Depuis près de 20 ans, **le Pays Voironnais s'efforce de structurer une politique globale en faveur des déplacements avec comme ambition de stabiliser la part modale de la voiture au profit des autres modes.** La Communauté a ainsi consenti un effort important avec le développement d'un réseau de transports en commun propre au territoire. Il a également fortement investi pour développer des pôles d'échanges autour



## ... LA MOBILITÉ RECÈLE DÉSORMAIS UNE VÉRITABLE DIMENSION SOCIALE.

des gares. Cependant, la partie périurbaine et rurale du territoire ne présente pas la densité nécessaire au déploiement d'un réseau efficace et nécessite de développer d'autres approches pour favoriser une mobilité plus durable. Enfin, malgré les politiques déployées par les différents territoires, les conditions de circulation, entre le Pays Voironnais et l'agglomération grenobloise par exemple, n'ont cessé de se dégrader. C'est dans ce contexte qu'intervient la mise en place de la ZFE qui organise des restrictions de circulation pour les professionnels depuis 2019 ainsi que pour les particuliers à compter de juillet 2023.

# 15,5 M€

DE BUDGET CONSACRÉS  
À LA COMPÉTENCE  
ORGANISATION  
DE LA MOBILITÉ

6 VÉHICULES  
EN AUTOPARTAGE



## 2023 FAITS MARQUANTS

### > RÉSEAU

Afin d'adapter au mieux son offre de transport en commun, le Pays Voironnais a mené un travail de concertation avec les élus des communes du territoire. L'occasion d'échanger au sujet de la fréquentation du réseau et de recueillir les éventuels besoins pour la future offre de transport. La réflexion engagée sur la décarbonation du parc de véhicules de transport en commun affecté au réseau s'est poursuivie en vue du renouvellement des marchés d'exploitation qui aura lieu en 2024.



### > P+R

13 parkings relais (P+R) sont répartis sur le territoire à proximité des gares, des lignes de bus ou des échangeurs routiers. Cette année, les travaux de réaménagement du parking relais Bièvre Dauphine situé à Rives ont été achevés, avec notamment sa remise en état et la pose d'un revêtement permettant l'infiltration de l'eau de pluie dans le sol. Une consigne vélos de 18 places a également été installée.

### > COVOITURAGE

En 2022, le Syndicat Mixte des Mobilités de l'Aire Grenobloise mettait en place M'Covoit' un service complet de covoiturage comprenant M'Covoit' Pouce, un hybride entre l'autostop et le covoiturage, M Covoit'Lignes+ permettant de covoiturer vers Grenoble, le Nord Isère et Lyon, et M Covoit'RDV à destination des salariés du parc d'activités de Centr'Alp. En 2023, le déploiement de ce service s'est poursuivi avec la mise en place d'un M Covoit'RDV à Voiron Champfeuillet et à destination des CHU de Voiron et de Grenoble. Des arrêts de M Covoit'Pouce ont été installés sur les communes du tour du lac de Paladru.

## 2023 en chiffres



6 véhicules  
en autopartage  
sur 3 communes  
du territoire

354 000  
DÉPLACEMENTS  
QUOTIDIENS  
(SUR ET HORS  
DU TERRITOIRE)  
EFFECTUÉS PAR LES  
HABITANTS DU PAYS  
VOIRONNAIS

1 Agence Mobilité  
à Voiron ouverte  
6 jours sur 7



65 KM D'ITINÉRAIRES  
VÉLO JALONNÉS

7 pôles  
d'échanges  
sur le territoire



### > VÉLO

Afin de favoriser la pratique quotidienne du vélo, le Pays Voironnais met en place différentes actions, notamment auprès des plus jeunes: mise en place du «Savoir rouler» visant à favoriser l'apprentissage du vélo pour les 6-11 ans. Et poursuite du concours des écoles à vélo, concours des écoles «éco-mobile». Côté aménagements, le travail sur la programmation s'est poursuivi et une nouvelle consigne collective a été installée sur le parking relais de Réaumont. Par ailleurs, le Pays Voironnais a transféré au Syndicat Mixte des Mobilités de l'Aire Grenobloise (SMMAG) la compétence «services vélos» qui permettra en 2024 la mise en place d'un service de location grand public.

### > AUTOPARTAGE

Le service d'autopartage géré par l'opérateur Citiz progresse sur le territoire avec désormais 4 véhicules à Voiron, 1 à Voreppe et 1 à Moirans. Disponibles 7 jours sur 7 et 24h/24, ces voitures peuvent être utilisées pour des courtes et des longues durées.



## L'ORIENTATION POLITIQUE

L'urgence environnementale commande de faire. Cependant, la question environnementale n'est pas dissociable de la question sociale. Comment, en effet, parler de sobriété, de frugalité, de décroissance même à des ménages qui peinent à se loger, à se nourrir correctement et qui doivent renoncer à certains soins. Comme la transition environnementale, l'exigence de solidarité doit constituer une préoccupation transversale irriguant l'ensemble des politiques publiques. Avec l'évolution des modes de vie et le développement des mobilités, l'attractivité d'un territoire est de plus en plus liée à sa capacité à proposer une offre de logements abordables ainsi qu'un environnement d'équipements et de services développés, et non plus uniquement aux opportunités

d'emplois qu'il génère. Comme tous les territoires, le Pays Voironnais est également confronté à la précarisation de certaines catégories de personnes du fait des effets de la crise économique et à une augmentation importante de la demande sociale. Enfin, la question du vieillissement de la population constitue, pour tous les territoires, un immense défi : l'analyse des besoins sociaux commanditée par la Communauté démontre une augmentation dans le Pays Voironnais de 43,1 % des personnes âgées de + de 75 ans depuis 2000. Si l'on se projette à 2025, l'augmentation sera de 83,4 %.

... LA QUESTION ENVIRONNEMENTALE N'EST PAS DISSOCIABLE DE LA QUESTION SOCIALE.

2023 en chiffres



1068

PERSONNES ACCOMPAGNÉES PAR LE SERVICE DE L'ADPAH

51

PAR LE SERVICE DE SOINS



1 074 consultations et examens réalisés par les médecins du Centre de Santé Sexuelle

67

résidents logés à la Résidence Autonomie Plein Soleil de Montferrat



805 entretiens cliniques effectués par les psychologues de Parcours Écoute Jeunes

206

ENFANTS ACCOMPAGNÉS PAR LE PROGRAMME DE RÉUSSITE ÉDUCATIVE



## 2023 FAITS MARQUANTS

### > AIDE AUX AIDANTS

Après avoir identifié le profil des aidants familiaux et leurs besoins, le Pays Voironnais a souhaité mettre en place un lieu ressources à destination des proches aidants. Ce lieu d'accueil situé au sein d'Innovadom informe et accompagne les aidants dans leurs démarches, dispense des formations, apporte un temps de répit, mais également un soutien psychologique dans un souci de prévention de l'usure et de lutte contre l'isolement.

### > RÉUSSITE ÉDUCATIVE

Le Programme de Réussite Éducative a accompagné 206 enfants de 2 à 16 ans et 20 jeunes de 16 à 18 ans en parcours personnalisé avec une approche globale intégrant l'accompagnement à la scolarité, le soutien à la fonction parentale, l'accès aux soins et l'accès aux loisirs. Par ailleurs, des actions collectives de prévention du décrochage scolaire ont été poursuivies en lien avec les écoles et collèges pour 98 bénéficiaires. Suite à l'évaluation du dispositif conduite cette année, il a notamment été décidé de poursuivre en intervenant sur les enfants les plus jeunes, dans un objectif de prévention, et également de renforcer le soutien à la parentalité.



### > SANTÉ MENTALE

Le Conseil Local de Santé Mentale a évalué la situation de 20 personnes en souffrance psychique afin de favoriser leur inclusion sociale, mais aussi leur accès à un logement adapté et à des soins psychiatriques. Par ailleurs, le CLSM a organisé de nombreux temps de sensibilisation et des conférences à destination des acteurs du territoire notamment sur la prévention et la lutte contre le suicide et l'isolement qui a rassemblé 344 participants. Ainsi que le festival Psyché Délic à destination du grand public, qui a touché 429 personnes.

### > CONVENTION TERRITORIALE GLOBALE

Suite à la signature d'une Convention Territoriale Globale (2022-2026) entre les communes, la CAF de l'Isère, le Département de l'Isère et le CIAS du Pays Voironnais, un réseau de chargés de coopération animé par le Pays Voironnais a été créé en 2023 (9 professionnels, 6 rencontres). Cette démarche territoriale en direction des familles, qui prend appui sur l'Analyse des Besoins Sociaux, permet le cofinancement d'équipements et propose d'agir sur de nombreuses thématiques (petite enfance, enfance, jeunesse, parentalité, accès aux droits et aux services, inclusion numérique, animation de la vie sociale, logement, handicap, accompagnement social, santé et santé mentale, culture). L'enjeu consiste à préciser les orientations des communes et de l'intercommunalité.

# 16,3 M€

DE BUDGET CONSACRÉS À LA COMPÉTENCE SOLIDARITÉS

### > CENTRE DE SANTÉ SEXUELLE

Compétent en matière de promotion en santé sexuelle, le centre de santé est géré par le CIAS du Pays Voironnais. Ce lieu d'écoute et de soins pour tous, gratuit pour les moins de 21 ans et confidentiel a vu sa fréquentation augmenter en 2023, ainsi 1605 consultations et examens cliniques ont été effectués en 2023 contre 1496 en 2022. Par ailleurs, 54 femmes ont bénéficié d'une IVG médicamenteuse au CSS. Côté prévention, le centre mène également des séances collectives de réflexion sur la vie affective, relationnelle et sexuelle, notamment auprès des élèves dès le CM2 jusqu'au lycée. 238 séances ont été organisées en 2023 auprès de plus de 3500 élèves.

### > SPORT SANTÉ

Depuis la mise en place du dispositif Prescri' Bouge sur le Pays Voironnais, plus de 516 personnes atteintes d'une maladie chronique et éloignées de la pratique d'activités physiques ont été suivies suite à une prescription médicale. En 2023, 154 personnes ont été nouvellement prises en charge, soit au total environ 200 personnes suivies par an. Près de 120 activités sur tout le territoire sont ainsi référencées dans le dispositif et permettent un choix varié. Pour les aidants et les personnes aidées, un atelier dédié peut être proposé au sein du lieu ressources Innovadom.

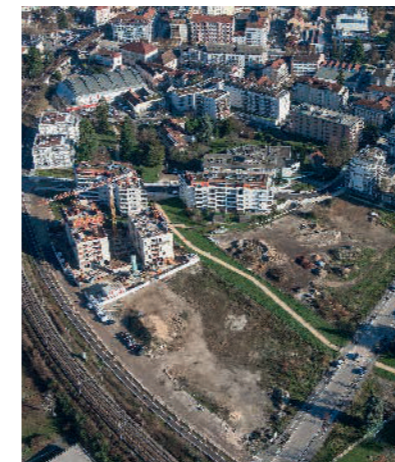


### > CHAMP DE LA COUR

Cette opération de renouvellement urbain située à Voreppe, de part et d'autre de l'avenue de Chapays sur une friche de 9 hectares, doit permettre la construction de plus de 500 logements dont 33% seront des logements sociaux. En 2023, la rue de l'Échaillon et la placette Geneviève Anthonioz De Gaulle ont été livrées. Les travaux sur les réseaux d'eau et d'assainissement ont débuté en décembre.

### > ROSSIGNOL RÉPUBLIQUE

Situé dans le centre-ville de Voiron, ce nouveau quartier s'étend sur 10 ha. Ce quartier comptera environ 650 logements dont plus de la moitié est déjà construite. Cette année, les travaux de construction d'une résidence seniors et inclusive ont débuté. L'opération immobilière Les Terrasses du Parc a été livrée et les rues Butterlin et une partie de la rue Bazin ont été aménagées. La rue Alfred-Thimmesch, qui permet l'accès au chantier, a été aménagée provisoirement et une voie modes doux a été créée.



### > CŒUR DE VILLAGE DE PALADRU

Depuis plusieurs années, le Pays Voironnais travaille avec la commune de Paladru sur un projet de réaménagement de son cœur de village. Ce projet global a pour vocation de conforter l'attractivité résidentielle, culturelle et touristique du territoire, en consolidant le centre-bourg communal. Si de nombreux travaux se sont achevés (réseaux, Musée Archéologique, cheminement piéton reliant la plage, le musée et le chemin des Marais, espaces de stationnement, parvis et un espace végétalisé...), 2023 a vu la finalisation du projet immobilier des Roselières comprenant 35 logements, dont 11 logements locatifs sociaux ainsi qu'un local communal qui accueillera des professions médicales.



### > VOIRON RÉNOV'

Dans le cadre de ses actions en faveur de l'amélioration de l'habitat, et plus précisément dans le cadre de l'opération 'Voiron Rénov'', le Pays Voironnais a mis en place le Permis de louer conjointement avec la Ville de Voiron. Ce permis de louer vise à subordonner, sur un périmètre, la signature de tout nouveau bail de location à une déclaration préalable assurant que le bien proposé présente bien toutes les garanties en matière de décence, de sécurité et de santé.



### > FONDS DE CONCOURS CŒUR DE VILLAGES - CŒUR DE VILLES

Dans le cadre de la mise en œuvre de la feuille de route politique 2021-2026 et du Pacte Financier et Fiscal voté le 14 décembre 2021, les élus du Pays Voironnais ont décidé d'allouer 10 millions d'euros pour financer des projets d'aménagement d'ensemble communaux, situés en centre-ville, centre-bourg et centre-village participant à leur redynamisation et favorisant l'animation de la vie locale. Ces projets doivent concourir à mettre en œuvre et atteindre des objectifs du PCAET et des documents cadres de référence comme le PLH, Schéma de Secteur...

### > RESTRUCTURATION URBAINE

Cette année les opérations de restructuration urbaine des quartiers d'habitat social se sont poursuivies sur Voiron (Baltiss et Brunetière), Moirans (Champlong Les Fleurs) et Voreppe (Bourg Vieux). En 2023, ce sont 1,5 million d'euros qui ont été versés par le Pays Voironnais pour réhabiliter ces quartiers sur 18 millions d'euros au total réservés au titre de la restructuration urbaine.

### L'ORIENTATION POLITIQUE

Le maintien du dynamisme démographique du territoire est impératif pour sa santé économique. La loi Climat et Résilience du 22 août 2021 a confirmé dans son article 191 l'obligation faite aux territoires de réduire de moitié leur consommation foncière au cours des dix prochaines années avec comme perspective d'arriver à la neutralité foncière d'ici 2050. La loi vise également à résorber les passoires thermiques avec l'interdiction à la location des logements ayant un Diagnostic de Performance Énergétique G en 2025, F en 2028, E en 2034. Ce ne sont pas moins de

16000 logements du territoire qui sont concernés. Au total, la nécessité d'inscrire le territoire dans la double trajectoire ZEN et ZAN va conduire à un changement radical de notre modèle d'aménagement: il s'agit désormais de privilégier la réhabilitation à la construction neuve, à réinvestir le logement vacant dans les centres-villes et les centres-bourgs, mais aussi à réhabiliter les friches, à densifier les espaces économiques et à organiser le retour des activités économiques compatibles avec l'habitat dans les centres-villes et les centres-bourgs.

... ARRIVER À LA NEUTRALITÉ FONCIÈRE D'ICI 2050.

### 2023 en chiffres

7

OPÉRATIONS D'AMÉNAGEMENT STRUCTURANTES PILOTÉES PAR LE PAYS VOIRONNAIS



650 logements en cours de construction pour Rossignol République

1,5 M€

VERSÉ PAR LE PAYS VOIRONNAIS POUR LA RESTRUCTURATION URBAINE EN 2023



35

35 logements livrés dans le cadre de l'opération Cœur de Village de Paladru



467

demandes d'urbanisme traitées par la Communauté pour le compte de 24 communes (-25% par rapport à 2022)

16,5 M€

DE BUDGET CONSACRÉS À LA COMPÉTENCE AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

1,5 M€

DE BUDGET CONSACRÉ AUX ÉQUIPEMENTS SPORTIFS



## L'ORIENTATION POLITIQUE

Le statut de pôle d'équilibre du Pays Voironnais repose sur la présence simultanée de fonctions résidentielles, de fonctions économiques et de fonctions de services habituellement présentes uniquement dans les grandes agglomérations. Le maintien d'une bonne dynamique économique est donc essentiel à l'équilibre du territoire. Depuis plusieurs années, le territoire est confronté à une mutation forte de son tissu économique. Si, de par son histoire, le poids de la sphère productive et notamment l'emploi industriel demeurent importants, ce sont désormais l'économie résidentielle, le commerce, les services notamment, qui constituent le principal pourvoyeur d'emplois. Cette évolution a un impact important sur la localisation des emplois: ainsi, avec plus de 11 000 emplois, soit 33% du total des emplois du Pays Voironnais, Voiron est désormais le premier gisement d'emplois de l'ensemble du territoire. La politique économique du Pays Voironnais doit aussi s'adapter à la mise en œuvre du Zéro Artificialisation Nette qui va



**2 345**  
PERSONNES  
ACCOMPAGNÉES  
PAR LA MAISON  
DE L'EMPLOI  
**14 706** ENTRETIENS  
RÉALISÉS



## LE MAINTIEN D'UNE BONNE DYNAMIQUE ÉCONOMIQUE EST DONC ESSENTIEL À L'ÉQUILIBRE DU TERRITOIRE.

nettement diminuer les capacités d'accueil dans les zones économiques dédiées. Il est désormais nécessaire d'être particulièrement économe en matière de foncier économique et de réserver les zones dédiées aux activités incompatibles avec l'habitat, les activités industrielles notamment.



## 2023 FAITS MARQUANTS

### > CAMPUS LA BRUNERIE

Dédié au sport de haut niveau, le campus La Brunerie situé à Voiron a été labellisé Grand INSEP en janvier 2023. Ce label vient garantir des conditions optimales d'entraînement et de formation aux sportifs de haut niveau et à leur encadrement.

La candidature portée par le Pays Voironnais, Tremplin Sport Formation et le CREPS Auvergne Rhône-Alpes vient conforter le site dans l'écosystème du sport de haut niveau et permet de valoriser les importants investissements réalisés par la Communauté d'agglomération.



### > SCHEMA TOURISTIQUE

Dans le cadre de l'élaboration de son Schéma touristique débutée en 2022, le Pays Voironnais a mis en œuvre les actions prioritaires. Ainsi, le travail d'animation du territoire a pris une nouvelle dimension en mobilisant les acteurs touristiques et les communes tout au long de l'année. Des clubs thématiques de travail ont été mis en place sur les sujets du tourisme d'affaire, de l'hébergement et de la filière pleine nature afin de poser les bases d'un programme d'actions concret. En parallèle, l'ensemble des communes ont travaillé à la requalification du Plan Départemental des Itinéraires de Promenades et de Randonnées. Un travail cartographique qui va permettre à terme d'offrir un réseau restructuré et structuré limitant les passages sur routes goudronnées.

### > AGRICULTURE

Afin de favoriser le dynamisme agricole sur son territoire, le Pays Voironnais a accompagné l'installation de 12 agriculteurs pour une aide totale de 57 500 euros. Ces installations ont concerné 9 communes avec: un élevage caprin, une exploitation de plantes aromatiques et petits fruits, de la production de soja, une pépinière d'arbres fruitiers, mais aussi des exploitations bovines. Ce grand nombre d'installations est un point très positif pour le renouvellement des générations dans le secteur agricole où la moyenne d'âge est élevée.

### 2023 en chiffres

**254**

COMMERÇANTS  
ET ARTISANS  
ACCOMPAGNÉS



**21** entreprises  
financées grâce au  
partenariat avec Initiative  
Pays Voironnais

**12**

AGRICULTEURS SOUTENUS  
DANS LEUR INSTALLATION



**26 000**

VISITEURS ACCUEILLIS  
AU SEIN DES 2 BUREAUX  
D'ACCUEIL DE L'OFFICE  
DE TOURISME



**509**

ENTREPRISES ET  
PORTEURS DE PROJETS  
ACCOMPAGNÉS PAR  
LE SERVICE ÉCONOMIE

**15,5 M€**

DE BUDGET CONSACRÉS  
À LA COMPÉTENCE DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE ET EMPLOI

### > LABEL

À l'occasion des Sommets du Tourisme, le Pays Voironnais a reçu le trophée de «Territoire Région Pleine Nature» décerné par la Région Auvergne-Rhône-Alpes. Cette distinction est un atout pour obtenir des financements de projets publics et privés venant conforter les orientations du Schéma touristique.

### > FORÊT

À la croisée de ses actions en faveur de la forêt et de l'Éducation Artistique et Culturelle, le Pays Voironnais a proposé un parcours pédagogique aux scolaires en partenariat avec le Grand Angle autour de la thématique forêt/bois. Les classes participantes ont bénéficié d'une part d'un Parcours Artistique et Culturel avec la Cie «Infini Dehors» autour de ses 2 créations et d'autre part d'interventions avec des professionnels de la forêt et de la filière bois. Au total, 143 élèves de 7 classes de la grande section de maternelle à la 3<sup>e</sup> prépa métier ont participé au dispositif, avec 47 heures d'intervention en classe et en forêt effectuées par des professionnels issus de différents organismes forestiers et du secteur de l'animation nature.



### > ENTREPRISES

Cette année, plusieurs projets d'implantation d'entreprises ont vu le jour ou sont en cours sur le territoire. 2023 a vu notamment la signature d'une cession foncière qui permettra l'installation prochaine de l'entreprise ARaymond sur le parc d'activités de Centr'Alp. 8 projets ont été concrétisés, soit plus de 83 000 m<sup>2</sup> vendus et 9 sont en cours de finalisation. Par ailleurs, le Pays Voironnais a reçu 160 demandes d'entreprises pour des locaux ou terrains.

### > MAISON DE L'EMPLOI

En 2023, la Maison de l'Emploi a renforcé son accompagnement auprès du public des plus de 45 ans. En plus des clubs emplois compétences qui permettent de proposer un accompagnement de 2 mois alternant des ateliers collectifs et entretiens individuels, 4 jobs dating seniors ont été organisés dont 2 à Voiron et 2 à Saint-Marcellin réunissant 46 entreprises et 276 candidats. Pendant la semaine de la RSE, 2 clubs Ressources Humaines se sont déroulés afin de sensibiliser les entreprises à l'intérêt de recruter des seniors. Par ailleurs, en 2023, la Maison de l'Emploi a accompagné 183 seniors avec un taux de sorties positives de 69% (emploi, formation, création d'entreprise...).



## L'ORIENTATION POLITIQUE

La culture est ce qui permet à une population de «faire société». Elle est une source majeure d'intégration et de développement individuel et à ce titre, contribue donc au développement de l'égalité des chances, mais aussi à la construction du lien social; elle permet de construire le vivre-ensemble et de développer les capacités individuelles à comprendre le monde dans lequel nous vivons. La culture permet aussi le renforcement de l'attractivité du territoire, l'amélioration de la qualité de vie des habitants et le renforcement de l'égalité des chances. L'intervention de la Communauté en matière de culture doit être complémentaire à celle des acteurs déjà présents et notamment les communes. Elle n'a pas vocation à se substituer aux acteurs déjà en place, mais doit assurer une fonction

de dynamisation, de coordination et de valorisation de l'existant. Il est cependant nécessaire de prendre en compte une double évolution. Les pôles urbains, fortement touchés par la baisse des dotations, vont avoir de plus en plus de difficultés à assumer seuls le financement d'équipements qui, on le constate au travers de leur fréquentation, ont une véritable vocation intercommunale. Le Pays Voironnais a depuis longtemps fait le choix de faire de la culture un vecteur de l'égalité des chances. Les élus communautaires ont cependant choisi d'inscrire l'ambition culturelle dans le champ de la proximité. Ainsi, il s'agit désormais pour l'intercommunalité de faire avec et d'aider les communes à faire plutôt que de chercher à faire à leur place.

... FAIRE DE LA CULTURE UN VECTEUR DE L'ÉGALITÉ DES CHANCES



# 4,9 M€

DE BUDGET CONSACRÉS À LA COMPÉTENCE CULTURE ET PATRIMOINE

### > GRANGE DIMIÈRE

La Grange Dimière a accueilli l'exposition «Cosmogonie», de Nathalie Charrié et Aster Cassel, qui présentait des figures hybrides, mêlant l'humain, l'animal, le végétal ou la machine et nous interrogeait sur notre rapport au vivant. L'exposition s'est accompagnée d'une riche programmation culturelle: visites et balades autour du site et des plantes, ateliers de céramique, spectacles de cirque, de danse et déambulations théâtrales. Le festival les «Nuits hors la grange» a été encore une fois très prisé par le public, même avec une entrée qui était payante cette année.

### > PAYS D'ART ET D'HISTOIRE (PAH)

En 2023, le PAH a initié la démarche vers un renouvellement de son label pour 10 ans via une délibération. Cette première étape a permis aux partenaires et à la DRAC de souligner la qualité du travail mené. Le PAH a notamment contribué à la prise en compte des enjeux patrimoniaux dans 4 projets d'aménagement («Petites Villes de demain» à Tullins, SPR de Saint-Geoire en Valdaine, ancien couvent dominicain à Coulevie, chapelle de l'ancien petit séminaire à Voreppe). Chaque année, une cinquantaine d'événements à destination du grand public sont proposés sur tout le territoire. Le PAH agit également dans le champ de la médiation et a proposé cette année 10 offres éducatives à la carte pour les groupes et deux principaux parcours d'EAC, «Histoire des Arts au quartier Sermorens» et «Le Moyen Âge en Pays Voironnais».

### > MUSEES

Le musée Mainssioux a été particulièrement productif pour la préservation de ses collections cette année, avec notamment un récolement décennal achevé pour la totalité de la collection (1 000 tableaux, 6 000 dessins, objets, archives). 3 expositions temporaires ont été présentées à l'automne 2023 et le public a pu profiter d'une trentaine d'événements culturels.

Le Musée Archéologique du Lac de Paladru a accueilli un public toujours aussi nombreux en 2023 avec plus de 130 rendez-vous proposés au public individuel. Le musée a programmé deux expositions temporaires, autour de deux auteurs en lien avec le lac: Gad (bande dessinée en cours) et Matthias Picard (Jim Curious, voyage au cœur de l'océan). Ce choix ludique et poétique a permis de toucher le public familial.

## 2023 en chiffres



50 événements organisés par le PAH et 900 scolaires accueillis

14 000 PARTICIPANTS LORS DU FESTIVAL LIVRES À VOUS

30 000

SPECTATEURS POUR LA SAISON 2022/2023 DU GRAND ANGLE



800

personnes lors du Festival des cultures urbaines en partenariat avec la Ville de Voiron



40 000 visiteurs au total et 300 groupes accueillis au MALP

## 2023 FAITS MARQUANTS

### > PORTAIL CULTUREL

Mis en ligne en septembre 2023, le site internet culture.paysvoironnais.com permet désormais à tous les habitants du Pays Voironnais d'être informés des actions et événements organisés sur les équipements culturels. Grâce au site, il est également possible de découvrir les événements portés par les associations et les communes du territoire, quelles que soient les formes artistiques et culturelles.

### > LECTURE PUBLIQUE

En 2023, la bibliothèque de La Murette a fait peau neuve: travaux de rafraîchissement du sol au plafond par la commune complétés par un réaménagement complet par le Pays Voironnais. Ce nouvel aménagement s'inscrit dans le schéma directeur de la lecture publique, qui vise à conforter des lieux de proximité à fort potentiel d'attractivité sur le territoire. En effet, en 2023 plus de 21,62% des habitants de La Murette sont abonnés (la moyenne nationale est de 16%), la bibliothèque accueille également les habitants d'autres communes, et 34% des abonnés viennent de Saint-Blaise du Buis, de Réaumont, et de Voiron.

### > GRAND ANGLE

Pour la saison 2022-2023, le Grand Angle a organisé 41 spectacles; 17 créés par des compagnies régionales et 5 spectacles décentralisés dans des communes partenaires. Plus de 30 000 spectateurs ont été accueillis, dont près de 5 000 scolaires. C'était aussi la première saison de résidence pour la compagnie de théâtre La Bande à Mandrin, en partenariat avec le Département de l'Isère. La Semaine Tous Créateurs, rendez-vous emblématique du mois de mai, s'est déployée sur 5 soirées et a permis de valoriser une 50<sup>ème</sup> de projets EAC sur la scène du Grand Angle. La 2<sup>e</sup> édition du festival des cultures urbaines organisé par le Grand Angle avec la Ville de Voiron a attiré un large et jeune public, confirmant l'appétence du territoire pour ces nouvelles pratiques culturelles.



### > LIVRES À VOUS

La 15<sup>e</sup> édition du festival Livres à Vous et ses quelque 120 rendez-vous publics ont ainsi permis à plus de 14 000 personnes de rencontrer 33 auteurs pendant tout l'automne.

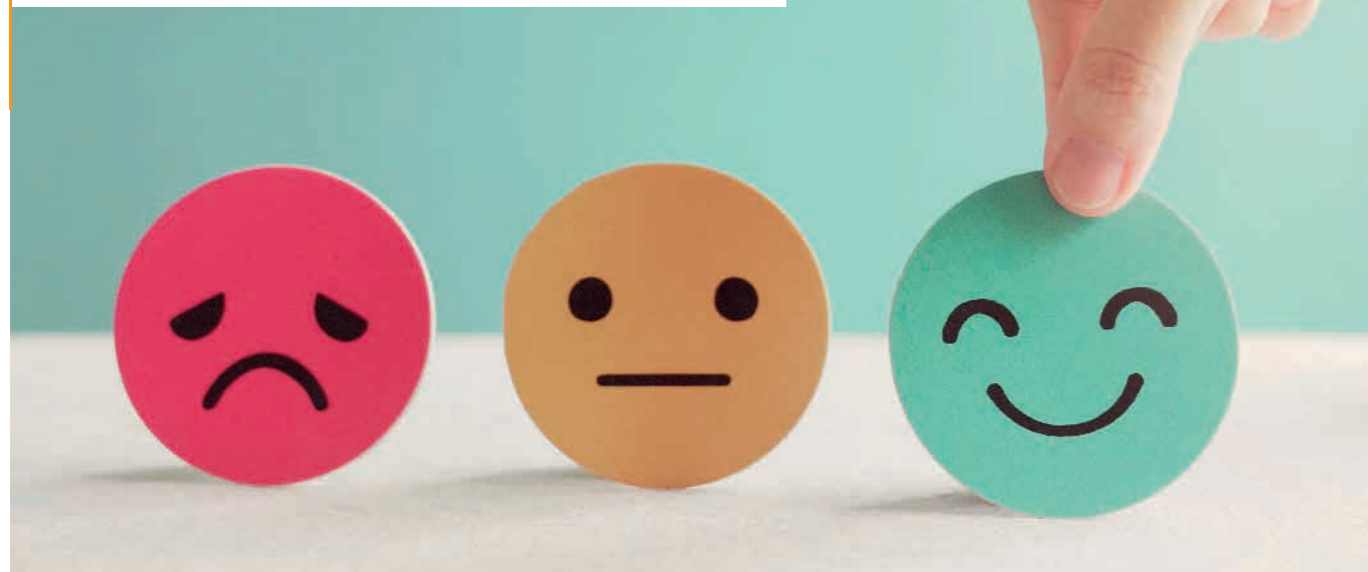
### > PROJET CULTUREL DE TERRITOIRE

L'année 2023 a été l'occasion de faire le bilan de 4 années de Plan Local d'éducation aux arts et à la culture. Entre 2019 et 2023, ce sont 24 000 personnes, et en particulier les plus jeunes, qui ont été impliquées dans les 823 parcours d'Éducation Artistique et Culturelle, leur permettant de rencontrer des œuvres et des artistes, d'avoir une pratique artistique ou culturelle et d'ainsi mieux comprendre le monde qui les entoure. Fort de ce bilan, le Pays Voironnais a choisi de poursuivre son action, en s'inscrivant dans une convention «Vers un projet culturel de territoire» visant à construire et imaginer à l'horizon 2026 un projet culturel pour le Pays Voironnais, s'appuyant sur les équipements intercommunaux, mais aussi sur les communes et les associations du territoire.



## LA COMMUNAUTÉ ÉVALUE SES SERVICES

La Communauté est attentive à la qualité des services qu'elle propose et s'attache à mesurer régulièrement leur qualité et efficacité par le biais d'enquêtes ouvertes à l'ensemble de la population ou de baromètres de satisfaction, avec le souci de répondre au mieux aux attentes des habitants.



### > L'ÉVALUATION DES SERVICES. POURQUOI ?

La Communauté du Pays Voironnais est présente dans de nombreux aspects de la vie quotidienne des habitants. Qu'il s'agisse du transport en commun, du ramassage des déchets ménagers, de l'organisation du tri sélectif, des déchèteries, de l'approvisionnement en eau potable, du traitement des eaux usées, mais aussi de l'aide à domicile aux personnes âgées et en situation de handicap, de l'insertion ou de l'évolution professionnelle, ou encore de l'aide à la création ou au développement d'entreprise.

Faisant le constat, d'une part, que l'image de la Communauté se fondait davantage au travers de ses services que de ses politiques d'aménagement et, d'autre part, que la posture du citoyen usager consommateur vis-à-vis des services en général avait évolué, la Communauté a fait le choix de mesurer leur satisfaction à l'égard des services qu'elle propose.

Par ailleurs, le citoyen usager consommateur a la même exigence vis-à-vis de celui qui fournit le service – qu'il soit un acteur public ou privé, et au-delà de la performance technique, la qualité de l'écoute, de l'accueil et de la relation est un des facteurs premiers de la satisfaction.

Un service, c'est autant une prestation, qu'une relation et la satisfaction globale et la qualité perçue sont de plus en plus liées à la qualité de cette relation.

### > POURQUOI DES BAROMÈTRES ?

Dans ce contexte, la Communauté s'est dotée depuis 2004 d'un outil, les **baromètres de satisfaction**, qui lui permet de mesurer de manière régulière la satisfaction des usagers des services dispensés afin, le cas échéant, d'être en mesure de mettre en œuvre des actions d'amélioration.

### > LES BAROMÈTRES. C'EST QUOI ?

La fonction du baromètre est de procéder à des observations répétées à intervalles réguliers (*sous la forme de questionnaire*) permettant d'évaluer, à partir de critères fondant la qualité du point de vue de l'utilisateur et non du service (*critères issus d'une étude qualitative préalable*), l'évolution de la satisfaction des usagers. Le renouvellement des baromètres permet de mesurer l'évolution de la qualité perçue et l'efficacité des plans d'amélioration mis en œuvre par la collectivité entre deux vagues de baromètres.

### > LES BAROMÈTRES. POUR QUELS SERVICES ?

Aujourd'hui, cette démarche d'écoute et d'amélioration de ses services concerne quasiment tous les services : les services collecte des déchets, déchèteries, alimentation en eau potable, assainissement des eaux usées, transports en commun, l'aide à domicile aux personnes âgées et handicapées, le tourisme (*dans la dimension relation de la Communauté avec les acteurs touristiques du territoire*), l'économie et la Maison de l'Emploi.

Vous pouvez retrouver les résultats de ces baromètres sur :

[www.paysvoironnais.com](http://www.paysvoironnais.com)  
Rubrique Les services - L'évaluation des services



# BIAN SOCIAL

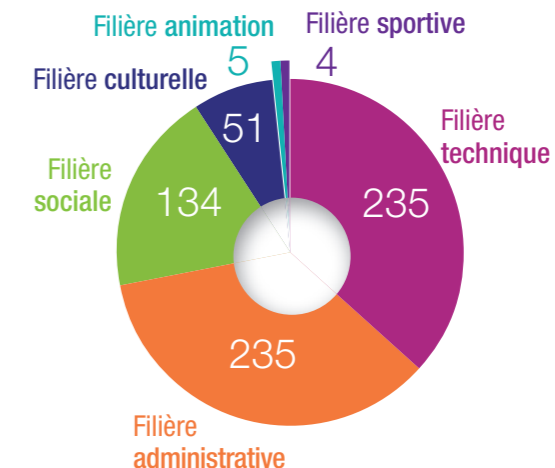
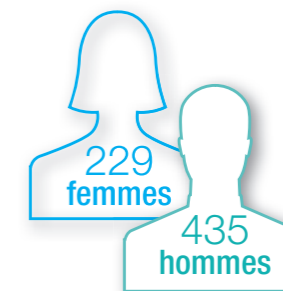
## L'EFFECTIF

Au 31 décembre 2023, la Communauté du Pays Voironnais et son CIAS comptent 664 agents permanents, représentant 598,67 équivalents temps plein.

### ZOOM SUR LA RÉPARTITION DE L'EFFECTIF

503 agents sont titulaires, 161 agents non titulaires permanents.

La filière technique et la filière administrative sont les plus représentées avec 235 agents. Viennent ensuite la filière sociale avec 134 agents, la filière culturelle avec 51 agents, les filières animation et sportive avec respectivement 5 et 4 agents.



## 2023 ACTIONS CLÉS

### > UNE REVALORISATION DU RIFSEEP DE LA COLLECTIVITÉ

Comme de nombreuses collectivités en France, la Communauté du Pays Voironnais fait face à des difficultés d'attractivité sur ses offres d'emploi. Après avoir amélioré sa politique de gestion des temps, grâce à des possibilités d'aménagement du temps de travail, puis mis en place le télétravail ; après avoir complété sa politique d'action sociale, avec la mise en place des chèques déjeuners, et d'une allocation parent enfant handicapé ; il était nécessaire d'agir sur l'attractivité salariale, au travers d'une évolution du RIFSEEP de la collectivité.

Ainsi, une enveloppe de 420 000 € a été dégagée au Budget Primitif 2023, qui a été consacrée pour 53 % à l'amélioration du pouvoir d'achat de tous les agents, et pour 47 % à augmenter le régime indemnitaire mensuel des personnels positionnés sur des postes à technicité, ou sur de la gestion de projet, ou encore sur des fonctions d'encadrement intermédiaire.

Cette réflexion va se poursuivre sur 2024, avec l'ambition de revoir la structuration de notre politique de régime indemnitaire, en revoyant ce qu'on appelle « les groupes fonctions », c'est-à-dire les différents niveaux de responsabilité de l'organigramme auxquels sont associés des montants financiers de primes.

### > MISE EN PLACE DE L'ALLOCATION PARENT ENFANT HANDICAPÉ

Afin de renforcer sa politique d'action sociale, la collectivité a mis en place en 2023 l'allocation parent enfant handicapé. D'un montant de 183 € par mois, cette allocation offre ainsi aux agents un coup de pouce pour faire face aux dépenses lourdes auxquelles ils sont confrontés.

Cette allocation est versée pour les enfants de moins de 20 ans qui ont un taux d'incapacité d'au moins 50 % et qui bénéficient de l'allocation d'éducation d'un enfant handicapé, ainsi que pour les jeunes adultes atteints d'une maladie chronique ou d'une infirmité de handicap reconnues par la CDAPH.

La collectivité a également décidé de participer aux frais de séjours en centres de vacances spécialisés, en centres familiaux de vacances agréés et gîtes de France pour enfants handicapés.

## 2023 en chiffres

### FORMATION ET ACCOMPAGNEMENT DES AGENTS

1 846 jours de formation CAPV, et 864 jours CIAS, 65 agents accompagnés dans leur évolution professionnelle

### RECRUTEMENT


170 jurys de recrutement dont 33 mobilités internes 68 stagiaires écoles accueillies

\* Ces chiffres ne reflètent que l'activité du service RH pour le compte de l'intercommunalité. Ils ne prennent pas en compte l'activité pour le compte de la Ville de Voiron. Ce n'est donc qu'un reflet partiel de l'activité du service.



**COMMUNAUTÉ  
DU PAYS VOIRONNAIS**

40, rue Mainssieux  
CS 80363 - 38516 Voiron Cedex  
Tél. : 04 76 93 17 71

 Pays Voironnais - Officiel

[www.paysvoironnais.com](http://www.paysvoironnais.com)

  
Communauté du Pays Voironnais